

KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2024-2028 STRATEJİK PLANI HAZIRLIK PROGRAMI

Eylül 2022

Karadeniz Teknik Üniversitesi, Kanuni Kar

Rektörlük I

+90 462 377 44 01 / 4

yonetim@ktu.edu.tr

www.ktu.edu.tr/yonetim



es

fon

posta

Web

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Doğrulama Kod: F26F3257-C0C0-486C-BFF7-13BB6316B552

Doğrulama Adres: <https://www.turkiye.gov.tr/karadeniz-teknik-universitesi-cb3>

İÇİNDEKİLER

GENELGE.....	2
1. AMAÇ.....	3
2. KAPSAM.....	3
3. DAYANAK.....	3
4. ORGANİZASYON YAPISI.....	4
4.1. Strateji Geliştirme Kurulu.....	5
4.2. Stratejik Planlama Ekibi.....	6
5. STRATEJİK YÖNETİM SÜRECİ.....	6
6. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	8
7. SONUÇ.....	9



GENELGE

26.07.2022

Kamuda stratejik planlama uygulamasının yasal alt yapısının oluşturulduğu 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yayımlanan "Kamu İdarelerinde Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereği ve Üniversitemizin 2019-2023 dönemini kapsayan stratejik planının 2023 yılında süresinin dolacak olması sebebiyle, 2024-2028 dönemini kapsayan stratejik plan hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.

Bu kapsamda stratejik plan çalışmalarını üst düzeyde yönlendirmek üzere Rektör başkanlığında üniversite yönetim kurulu üyeleri ve Rektör tarafından seçilen diğer üyelerden ekli listede isimleri yer alan Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. İlgili mevzuat hükümleri doğrultusunda Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarını yürütmek üzere ayrıca Stratejik Planlama Ekibi de oluşturulacaktır. Harcama birimlerimiz tarafından Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında sorumlu tutulacak stratejik hedefler ile ilgili çalışmalar yürütülecek, birim bazında stratejik plan hazırlık çalışması yapılmayacaktır.

Stratejik plan hazırlık sürecindeki tüm çalışmaların koordinasyonu Rektörlük Kurumsal Gelişim ve Planlama Koordinatörlüğü ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı eşgüdümü ile yürütülecektir. Üniversitemizin yeni planlama dönemi Rektörlüğümüz tarafından sahiplenilmiş olup bu kapsamda yürütülecek olan çalışmalar titizlikle takip edilecektir. Hazırlanacak olan stratejik plana idari ve akademik tüm çalışanlarımızın sahip çıkarak destek vermesi ve katkıda bulunması hususlarında;

Gereğini önemle rica ederim.

Prof. Dr. Hamdullah ÇUVALCI
Rektör



1. AMAÇ

Karadeniz Teknik Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Programının temel amacı; üniversitemizin 4'üncü beş yıllık stratejik planının hazırlanma sürecinde tüm birimlerimize rehberlik etmektedir.

2. KAPSAM

Hazırlık programı, Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planının hazırlık süreç ve yöntemine ilişkin usul ve esaslarını kapsamaktadır.

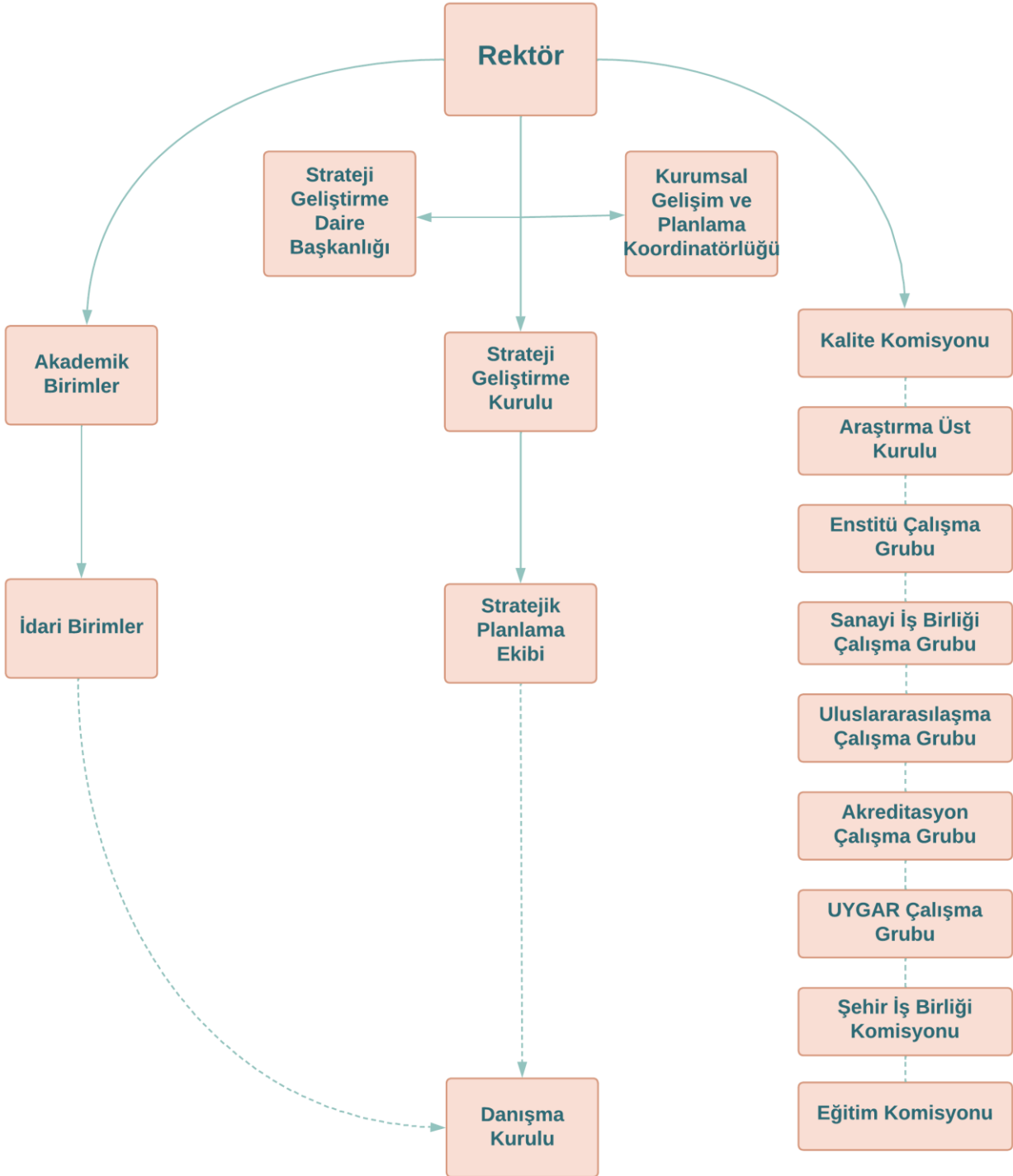
3. DAYANAK

Bu hazırlık programı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesi ve bu Kanun kapsamında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan ve 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Kamu İdarelerinde Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi Sürüm (1.1,2021)" ne dayanılarak hazırlanmıştır.



4. ORGANİZASYON YAPISI

2024-2028 Stratejik Planı Hazırlık Süreci Organizasyon Yapısı



4.1. Strateji Geliştirme Kurulu

Strateji Geliştirme Kurulu, Rektörün başkanlığında üniversite yönetim kurulu üyeleri ve Rektörün görevlendireceği diğer kişilerden oluşur. Strateji Geliştirme Kurulu stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylar, hazırlık sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını, kontrol eder. Misyon, vizyon, temel değerler, amaçlar ve hedef kartlarını değerlendirerek son şeklini verir.

2024-2028 STRATEJİK PLANI STRATEJİK GELİŞTİRME KURULU

	Adı-Soyadı	Görevi	Kurul Üyeliği Ataması Gerekçesi
1	Prof. Dr. Hamdullah ÇUVALCI	Rektör (Kurul Başkanı)	Yönetmelik*
2	Prof. Dr. Akif CİNEL	Rektör Yardımcısı	Yönetmelik
3	Prof. Dr. Halil İbrahim OKUMUŞ	Rektör Yardımcısı	Yönetmelik
4	Prof. Dr. Cemil RAKICI	Rektör Yardımcısı	Yönetmelik
5	Prof. Dr. Bünyamin Er	Genel Sekreter V.	Yönetmelik
6	Prof. Dr. Tamer TAŞDEMİR	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
7	Prof. Dr. Ufuk ÖZGEN	Eczacılık Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
8	Prof. Dr. Mehmet Alaaddin YALÇINKAYA	Edebiyat Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
9	Prof. Dr. Ahmet Hakan YILMAZ	Fen Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
10	Prof. Dr. Uğur KAYA	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
11	Prof. Dr. Cenap SANCAR	Mimarlık Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
12	Prof. Dr. Genççağa PÜRÇEK	Mühendislik Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
13	Prof. Dr. İrfan ACAR	Of Teknoloji Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
14	Prof. Dr. Ali TEMİZ	Orman Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
15	Prof. Dr. Bahittin KAHVECİ	Sağlık Bilimler Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
16	Prof. Dr. Ali Muzaffer FEYZİOĞLU	Sürmene Deniz Bilimleri Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
17	Prof. Dr. Neşe KAKLIKKAYA	Tıp Fakültesi Dekanı	Yönetmelik
18	Prof. Dr. Orhan DEĞER	Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi	Yönetmelik
19	Prof. Dr. İsmail Hakkı ALTAŞ	Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi	Yönetmelik
20	Prof. Dr. Atilla DOĞAN	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi	Yönetmelik
21	Prof. Dr. Asim KADIOĞLU	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü	Rektör Seçimi
22	Prof. Dr. Ersan KALAY	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü	Rektör Seçimi
23	Prof. Dr. Tülay İLHAN NAS	Sosyal Bilimleri Enstitüsü Müdürü	Rektör Seçimi
24	Prof. Dr. Feride Sena SEZEN	İlaç ve Farmasötik Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü	Rektör Seçimi
25	Prof. Dr. Oktay YILDIZ	Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü	Rektör Seçimi
26	Doç. Dr. Mustafa ASLAN	Medikal Cihaz Tasarım ve Üretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü	Rektör Seçimi
27	Öğr. Gör. Ali Haydar DOĞU	Strateji ve Kaliteden Sorumlu Rektör Danışmanı	Rektör Seçimi
28	İsmail ÇOM	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Yönetmelik



***Yönetmelik:** Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik

4.2. Stratejik Planlama Ekibi

Stratejik Planlama Ekibi, stratejik plandan sorumlu Rektör Yardımcısı başkanlığında toplanarak hazırlık programının oluşturulmasını ve stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesini sağlar.

2024-2028 STRATEJİK PLANI STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

	Adı-Soyadı	Görevi
1	Prof. Dr. Halil İbrahim OKUMUŞ	Rektör Yardımcısı
2	Öğr. Gör. Ali Haydar DOĞU	Strateji Plan ve Kaliteden Sorumlu Rektör Danışmanı
3	Prof. Dr. Semra ÇOLAK	Kalite Komisyonu Üyesi
4	Prof. Dr. Kader ŞAHİN	Kalite Komisyonu Üyesi
5	Doç. Dr. Songül AKTAŞ	Sağlık Bilimleri Fakültesi
6	Dr. Öğr. Üyesi Bilgen AKMERMER	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
7	Dr. Öğr. Üyesi Ertuğrul AYYILDIZ	Mühendislik Fakültesi
8	İsmail ÇOM	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
9	Ufuk ÖZTÜRK	Genel Sekreter Yardımcısı V.
10	Dr. Öğr. Üyesi Yeşim DİNDAROĞLU	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
11	Dr. Öğr. Üyesi İlhami Tekin CİNEMRE	Edebiyat Fakültesi
12	Prof. Dr. Bahadır Özgür GÜLER	Fen Fakültesi
13	Doç. Dr. Sercan EROL	Sürmene Deniz Bilimleri Fakültesi
14	Doç. Dr. Serap DURMUŞ ÖZTÜRK	Mimarlık Fakültesi
15	Arş. Gör. Hacer YEŞİLÇİÇEK	Of Teknoloji Fakültesi
16	Rükiye KARAMAN ARZ	Tıp Fakültesi

5. STRATEJİK YÖNETİM SÜRECİ

Planlama sürecinin planlanmasıyla başlayan Stratejik Yönetim Döngüsü;

- Neredeyiz?
- Nereye Ulaşmak İstiyoruz?
- Gitmek İstenilen Yere Nasıl Ulaşabiliriz?
- Başarımızı Nasıl Takip Eder ve Değerlendiririz?

sorularının cevaplarından oluşmaktadır.



Stratejik Yönetim Yaklaşımının temel adımları Şekil 1'de gösterilmektedir.

Şekil 1: Stratejik Yönetim Süreci

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Planın sahiplenilmesi ➤ Planlama sürecinin organizasyonu ➤ İhtiyaçların tespiti ➤ Zaman planı ➤ Hazırlık programı 	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	Planlama Sürecinin Planlanması
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Kurumsal tarihçe ➤ Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi ➤ Mevzuat analizi ➤ Üst politika belgeleri analizi ➤ Program-alt program analizi ➤ Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi ➤ Paydaş analizi ➤ Kuruluş içi analiz ➤ Akademik faaliyetler analizi ➤ Yükseköğretim sektörü analizi ➤ GZFT analizi 	DURUM ANALİZİ	Neredeyiz?
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Misyon ➤ Vizyon ➤ Temel değerler 	GELECEĞE BAKIŞ	Nereye Ulaşmak İstiyoruz?
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Konum tercihi ➤ Başarı bölgesi tercihi ➤ Değer sunumu tercihi ➤ Temel yetkinlik tercihi 	FARKLILAŞMA STRATEJİSİ	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Amaçlar ➤ Hedefler ➤ Performans göstergeleri ➤ Stratejiler 	STRATEJİ GELİŞTİRME	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Program ➤ Program amacı ➤ Anahtar göstergeler ➤ Alt programlar ➤ Alt program hedefi ➤ Performans göstergeleri ➤ Faaliyetler ➤ Maliyetlendirme ➤ Bütçeleme 	PERFORMANS PROGRAMI	Gitmek İstedığımız Yere Nasıl Ulaşabiliriz?
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Stratejik plan izleme raporu ➤ Stratejik plan değerlendirme tablosu ➤ Faaliyet raporu ➤ İç kontrol ➤ İç denetim 	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	Başarımızı Nasıl Takip Eder ve Değerlendiririz?



6. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Stratejik Plan Hazırlık Süreci üç temel aşamadan oluşur. Bunlar;

- Planın Sahiplenilmesi
- Planlama Sürecinin Organizasyonu
- Hazırlık Programının Oluşturulması

Hazırlık programında planlama sürecinin aşamaları; faaliyetler, faaliyetlerden sorumlu kişi veya birimler, faaliyetlerin başlangıç ve bitiş tarihlerinden oluşmaktadır.

STRATEJİK ALAN	FAALİYET NO	FAALİYETLER	SORUMLULAR	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	1.	Planın sahiplenilmesi Planlama sürecinin organizasyonu İhtiyaçların tespiti Zaman planı Hazırlık programı	KGPK SGDB SPE	Temmuz 2022	Ağustos 2022
DURUM ANALİZİ	2.	Kurumsal tarihçe Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi Mevzuat analizi Üst politika belgeleri analizi Program-alt program analizi Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi Paydaş analizi Kuruluş içi analiz Akademik faaliyetler analizi Yükseköğretim sektörü analizi GZFT analizi	SPE	Eylül 2022	Kasım 2022
GELECEĞE BAKIŞ	3.	Misyon Vizyon Temel değerler	SPE SGK	Aralık 2022	Aralık 2022
FARKLILAŞMA STRATEJİSİ	4.	Konum tercihi Başarı bölgesi tercihi Değer sunumu tercihi Temel yetkinlik tercihi	SPE SGK	Aralık 2022	Aralık 2022



STRATEJİ GELİŞTİRME	5.	Amaçlar Hedefler Performans göstergeleri Stratejiler	KGPK SPE	Ocak 2022	Şubat 2023
PERFORMANS PROGRAMI	6.	Program Program amacı Anahtar göstergeler Alt programlar Alt program hedefi Performans göstergeleri Faaliyetler Maliyetlendirme Bütçeleme	SPE SGDB	Mart 2023	Mart 2023
İZLEME VE DEĞERLENDİRME	7.	Stratejik plan izleme raporu Stratejik plan değerlendirme tablosu Faaliyet raporu İç kontrol İç denetim	SPE SGDB KGPK	Nisan 2023	Nisan 2023

7. SONUÇ

Stratejik planlama, üniversitede görev alan her kademedeki kişinin katılımını ve üniversite üst yönetiminin tam desteğini içeren, sonuç almaya yönelik çabaların bütünüdür. Bu nedenle stratejik planlamada üniversite içi tam koordinasyon en önemli etkidir. Üniversitemizin; araştırma üniversitesi statüsü ile tam kurumsal akreditasyon statüsü göz önünde bulundurulduğunda stratejik planlama sürecinde tüm paydaşların görüş ve önerilerinin dikkate alınması önem arz etmektedir.

