



# KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

**2024-2028**  
**STRATEJİK PLANI**

Çift etiketli üniversite



Araştırma Üniversitesi



Beş Yıl Kurumsal Tam Akreditasyon

# MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

## Misyon

Sürekli iyileştirme yaklaşımı ve birlikte yönetme kültürü ile toplum refahı ve ülke ekonomisinin ihtiyaçları için araştırmalar yapmak, sorgulayıcı, girişimci ve değişimi yönetebilen bireyler yetiştirmek.

## Vizyon

Mezunları ile toplumda söz sahibi, araştırmaları ve toplumsal sorunlara getirdiği çözümleri ile ulusal ve uluslararası düzeyde saygın ve öncü bir üniversite olmak.

## Temel Değerler

- Türkiye Cumhuriyeti Temel Değerlerine Bağlılık
- Kurumsal Aidiyet
- Birlikte Yönetme Kültürü
- Çok Seslilik
- Yenilikçilik ve Çevik Liderlik
- Paydaş Temsiliyeti
- Şeffaflık ve Hesap Verebilme
- Kalite
- Liyakat
- Adalet
- Akademik Dürüstlük
- Çevreye Duyarlılık
- Toplumsal Sorumluluk
- Farklılıklara Saygı

**KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**  
**2024-2028 STRATEJİK PLANI**  
**(Stratejik Amaç/Hedef ve Performans Göstergeleri)**

<b>Amaç 1- Nitelikli Mezunlar İçin Eğitim ve Öğretimi Yenilikçi ve Öğrenciyi Merkeze Alan Bir Yaklaşımla Güçlendirmek</b>	
<b>Hedef 1.1</b>	<b>Programların tanınırlığı artırılacak ve nitelikli öğrenciler için tercih edilebilirlik düzeyi yükseltilecektir</b>
<b>PG 1.1.1</b>	Lisansüstü öğrenci sayısı
<b>PG 1.1.2</b>	Katılım sağlanan (aday öğrenciler) üniversite tanıtım etkinliği sayısı
<b>PG 1.1.3</b>	Üniversiteden ayrılan (mezunlar hariç) öğrenci sayısı
<b>PG 1.1.4</b>	YKS ile KTÜ'ye yerleşen yeni öğrencilerin başarı sırası (sayısal) ortalaması
<b>PG 1.1.5</b>	Uluslararası öğrenci sayısı
<b>Hedef 1.2</b>	<b>Eğitim programları, öğrenme kaynakları ve akademik destek hizmetleri kalite odaklı geliştirilecektir.</b>
<b>PG 1.2.1</b>	Akredite program sayısı
<b>PG 1.2.2</b>	Öğrencilerin öğrenme ortamı, kaynakları, tesis ve altyapılara yönelik memnuniyet oranı
<b>PG 1.2.3</b>	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak (kitap, e-kitap, e-dergi) sayısı
<b>PG 1.2.4</b>	Sektör temsilcilerinin katıldığı ders sayısı
<b>PG 1.2.5</b>	Öğrencilerin akademik destek hizmetlerinden memnuniyet oranı
<b>Hedef 1.3</b>	<b>Lisansüstü eğitim nicelik ve nitelik olarak geliştirilecektir.</b>
<b>PG 1.3.1</b>	Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı
<b>PG 1.3.2</b>	Yayın (SCI, SSCI, A&HCI) üretilen lisansüstü tez sayısı
<b>PG 1.3.3</b>	Uluslararası doktora öğrenci sayısı
<b>PG 1.3.4</b>	Lisansüstü öğrenci oranı (toplam öğrenci içerisindeki oranı)
<b>PG 1.3.5</b>	Kamu, özel sektör/sanayiye yönelik hazırlanan lisansüstü tez sayısı
<b>Hedef 1.4</b>	<b>Öğretme ve öğrenme hizmetleri sürekli iyileştirilecektir.</b>
<b>PG 1.4.1</b>	Ö-MER tarafından yıl içerisinde akademisyenlere yönelik düzenlenen oryantasyon ve teknolojik mentörlük sayısı
<b>PG 1.4.2</b>	Ö-MER tarafından öğrencilerin yaşam becerilerini geliştirmeye yönelik düzenlenen eğitim sayısı
<b>PG 1.4.3</b>	Ö-MER tarafından sosyal transkripti düzenlenen öğrenci sayısı
<b>PG 1.4.4</b>	Dezavantajlı (engelli, uluslararası, yoksul, azınlık, göçmen vb. öğrenciler) grupların öğrenmelerini kolaylaştırıcı, üniversiteye uyumlarını destekleyici faaliyet sayısı
<b>PG 1.4.5</b>	Yıl içerisinde eğitimcilerin eğitimi sertifikası alan öğretim üyesi sayısı
<b>Hedef 1.5</b>	<b>Eğitimin uluslararası boyutu geliştirilecektir.</b>
<b>PG 1.5.1</b>	Eğitim alanında kurulan uluslararası iş birlikleri sayısı
<b>PG 1.5.2</b>	Uluslararası öğretim elemanı sayısı (kümülatif)
<b>PG 1.5.3</b>	Yabancı dilde eğitim veren lisansüstü program sayısı
<b>PG 1.5.4</b>	Dolaşımdaki öğretim üyesi sayısı (gelen+giden)
<b>PG 1.5.5</b>	Dolaşımdaki öğrenci sayısı (gelen+giden)

<b>Amaç 2- Araştırma Odaklı Üniversite Olma Niteliğini Güçlendirerek Toplumun ve Ekonominin İhtiyaçlarına Duyarlı Araştırmalar Gerçekleştirmek</b>	
<b>Hedef 2.1</b>	<b>Kurumsal araştırma kapasitesi geliştirilecektir.</b>
<b>PG 2.1.1</b>	SCI, SSCI ve A&HCI endekslerindeki yıllık yayın sayısı
<b>PG 2.1.2</b>	Ar-Ge ve yenilik destek programlarından sağlanan ulusal ve uluslararası proje sayısı
<b>PG 2.1.3</b>	Patent başvuru sayısı
<b>PG 2.1.4</b>	Patent belge sayısı
<b>PG 2.1.5</b>	SCI, SSCI, A&HCI veri tabanlarında taranan dergilerdeki makale ve derlemelere yapılan toplam atıf sayısı
<b>Hedef 2.2</b>	<b>Araştırmalarda kalite düzeyi artırılabilecektir.</b>
<b>PG 2.2.1</b>	Q1 yayın sayısı
<b>PG 2.2.2</b>	%10'luk dilimde atıf alan yayın oranı
<b>PG 2.2.3</b>	Yayınlara açık erişim yüzdesi
<b>PG 2.2.4</b>	Doktora mezun sayısı
<b>PG 2.2.5</b>	Akademisyen bilim ödülü sayısı
<b>Hedef 2.3</b>	<b>Araştırmalarda etkileşim ve iş birliği geliştirilecektir.</b>
<b>PG 2.3.1</b>	Uluslararası iş birliği ile yapılmış yayın sayısı (SCI, SSCI, A&HCI)
<b>PG 2.3.2</b>	İş dünyası (sanayi) işbirlikli ulusal veya uluslararası alınan patent belge sayısı
<b>PG 2.3.3</b>	Kamu fonları kapsamında iş dünyası iş birliği ile yapılan Ar-Ge ve yenilik proje sayısı
<b>PG 2.3.4</b>	TÜBİTAK 2244 Doktora öğrenci sayısı
<b>PG 2.3.5</b>	Kontratlı sanayi iş birliği (ÜYK onaylı) proje sayısı
<b>Hedef 2.4</b>	<b>Öğrencilerin araştırma süreçlerine katılımı sağlanacak ve girişimcilik potansiyelleri desteklenecektir.</b>
<b>PG 2.4.1</b>	Üniversitenin Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'ndeki sıralaması
<b>PG 2.4.2</b>	Öğrencilerin yürütücü olduğu kurum dışı proje sayısı
<b>PG 2.4.3</b>	Öğrencilerin Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde kurdukları firma sayısı
<b>PG 2.4.4</b>	Kurum dışı destekli projelerde çalışan ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrenci sayısı
<b>PG 2.4.5</b>	Kurum içi kaynaklardan desteklenen (BAP) lisansüstü tez ve lisans öğrenci projesi sayısı
<b>Hedef 2.5</b>	<b>Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin (UYGAR) etkinliği artırılabilecektir.</b>
<b>PG 2.5.1</b>	UYGAR araştırmalarında/projelerinde görev alan UYGAR dışındaki diğer birim (kurum dışı dahil) akademisyenleri/araştırmacıları sayısı
<b>PG 2.5.2</b>	Akreditasyona sahip UYGAR sayısı
<b>PG 2.5.3</b>	UYGAR'lar tarafından öncelikli sektörler/alanlara (kimya, ilaç ve tıbbi cihaz, makine elektronik teçhizat, otomotiv ve raylı sistemler, tarım, savunma sanayi, çevre, iklim ve turizm) yönelik yürütülen proje (kurum içi, kurum dışı veya kendi öz kaynakları ile destekli) sayısı
<b>PG 2.5.4</b>	UYGAR'ların araştırma kapsamında kurdukları uluslararası iş birlikleri sayısı
<b>PG 2.5.5</b>	UYGAR'lar tarafından topluma hizmet odaklı hazırlanarak kamuoyu/ilgili birim ile paylaşılan doküman, rapor, anket sonucu, veri seti ve benzeri yayın sayısı

<b>Amaç 3- Kurumsal Kapasiteyi Kalite Odaklı Geliştirmek</b>	
<b>Hedef 3.1</b>	<b>Yönetmelik süreçlerde verimlilik artırılacak ve nitelikli idari iş gücü geliştirilecektir.</b>
<b>PG 3.1.1</b>	Dijital Dönüşümü tamamlanan süreç sayısı
<b>PG 3.1.2</b>	Birim yöneticilerinin liderlik anlayışı ve koordinasyon kültürü kapsamında yıl içerisinde aldıkları eğitim sayısı
<b>PG 3.1.3</b>	İç Kontrol Eylem Planı izleme ve değerlendirme toplantısı sayısı
<b>PG 3.1.4</b>	Kalite belgeli idari birim sayısı
<b>PG 3.1.5</b>	Yıl içerisinde yeni eklenen veya iyileştirilen süreç sayısı
<b>Hedef 3.2</b>	<b>Kaliteye derinlik kazandırılacaktır.</b>
<b>PG 3.2.1</b>	Kurum iç değerlendirme raporu puanı ( <i>KİDR puanı</i> )
<b>PG 3.2.2</b>	Alınan geri bildirimler sonucunda gerçekleştirilen iyileştirme sayısı
<b>PG 3.2.3</b>	Rektörlük Kalite Komisyonu tarafından saha ziyareti yapılan birim sayısı
<b>PG 3.2.4</b>	Rektörlük Kalite Komisyonu tarafından kalitenin içselleştirilmesine yönelik düzenlenen etkinlik sayısı
<b>PG 3.2.5</b>	Kurum memnuniyet düzeyi (öğrenci+idari+akademik)
<b>Hedef 3.3</b>	<b>Mekânsal ihtiyaçlar karşılanacak, alt ve üstyapı geliştirilecektir.</b>
<b>PG 3.3.1</b>	Onarım ve altyapı işleri sayısı
<b>PG 3.3.2</b>	Engelsiz üniversite, engelsiz bayrak, engelsiz program nişanı, engelli dostu, sıfır atık, yeşil kampüs ve çevrecilik ödülü sayısı
<b>PG 3.3.3</b>	Yenilenebilir enerji üretiminin yıllık toplam enerji kullanımına oranı (%)
<b>PG 3.3.4</b>	Üniversite içi değerlendirilen atık miktarı (ton)
<b>PG 3.3.5</b>	Üniversite tarafından sağlanan araştırma altyapısı ( <i>BAP</i> ) destek sayısı
<b>Hedef 3.4</b>	<b>Kurum aidiyet duygusu artırılacak ve kurum kültürü geliştirilecektir.</b>
<b>PG 3.4.1</b>	Çalışanların üniversite içerisindeki karar ve inisiyatif alma sürecindeki memnuniyet düzeyi (%)
<b>PG 3.4.2</b>	Çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi ve farkındalık düzeylerinin artırılmasına ( <i>sıfır atık, bilgi yönetimi, kişisel verilerin korunması, insan hakları, eğitim, hukuk, iş sağlığı ve güvenlik, emisyon hacmi, iklim değişikliği, çevre, toplumsal cinsiyet eşitliği, tasarruf vb.</i> ) yönelik düzenlenen eğitim sayısı
<b>PG 3.4.3</b>	Çalışanların birim yöneticilerine ve üst yönetime ulaşmada açık iletişim kanallarının varlığından duyduğu memnuniyet düzeyi
<b>PG 3.4.4</b>	Çalışanların kuruma ait verilere zamanında ulaşabilme ve bilgilerin kurum içerisinde iletilme düzeyinden duydukları memnuniyet düzeyi
<b>PG 3.4.5</b>	Çalışanlara yönelik düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif etkinlik sayısı
<b>Hedef 3.5</b>	<b>Finansal kaynaklar artırılacak ve üniversitenin hedefleri doğrultusunda yönetilecektir.</b>
<b>PG 3.5.1</b>	Kurum dışından sağlanan ulusal ve uluslararası yıllık proje fon miktarı (milyon TL)
<b>PG 3.5.2</b>	Döner sermaye gelir miktarı (milyon TL)
<b>PG 3.5.3</b>	Alınan bağış miktarı (milyon TL)
<b>PG 3.5.4</b>	Yıl içerisindeki öz gelir miktarı (milyon TL)
<b>PG 3.5.5</b>	Ticarileşen ürün (fikri, sınai, mülkiyet hakları) sayısı

<b>Amaç 4- Yerel, Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Kalkınmaya Katkıda Bulunmak ve KTÜ Algısını Güçlendirmek</b>	
<b>Hedef 4.1</b>	<b>Bilgiyi topluma yayarak toplumun gelişimine katkı sağlanacaktır.</b>
<b>PG 4.1.1</b>	Birimler veya öğrenciler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı
<b>PG 4.1.2</b>	Üniversite birimlerince (SEM, UZEM, Yabancı Diller YO vb.) düzenlenen sertifikasyon eğitimlerine kurum dışından katılan kişi sayısı
<b>PG 4.1.3</b>	Bilginin topluma yayılması amacıyla düzenlenen/icra edilen faaliyet ( <i>sempozyum, çalıştay, sergi, tv-radyo programı, konferans, seminer, gazete röportajı, halka açık bilgilendirme vb.</i> ) sayısı
<b>PG 4.1.4</b>	Bilimsel ve teknolojik gelişmeler kapsamında toplumun bilgilendirilmesini ve farkındalık düzeyinin artırılmasını sağlamak amacıyla dergi, gazete, bülten ve benzeri yayın çıkaran birim sayısı
<b>Hedef 4.2</b>	<b>Dış paydaşlarla iş birliği geliştirilecektir.</b>
<b>PG 4.2.1</b>	Kamu kurumları, STK veya yerel yönetimler ile protokol kapsamında yürütülen faaliyet sayısı
<b>PG 4.2.2</b>	Dış paydaş geri bildirimleri sonucunda uygulanan iyileştirme sayısı
<b>PG 4.2.3</b>	Dış paydaşların karar mekanizmalarına katılan personel sayısı
<b>PG 4.2.4</b>	Döner sermaye kapsamında karşılanan dış paydaş talep (danışmanlık, analiz, test, etüt, eğitim, tesis kullanımı vb.) sayısı
<b>PG 4.2.5</b>	Dış paydaşların kurumsal iletişimden/iş birliğinden memnuniyet düzeyi
<b>Hedef 4.3</b>	<b>Sağlık hizmeti sunumunun kalitesi ve çeşitliliği ulusal ve uluslararası ihtiyaçlara göre güçlendirilecektir.</b>
<b>PG 4.3.1</b>	Acil hasta memnuniyet oranı (%)
<b>PG 4.3.2</b>	Ayaktan hasta memnuniyet oranı (%)
<b>PG 4.3.3</b>	Yatan hasta memnuniyet oranı (%)
<b>PG 4.3.4</b>	Uluslararası hasta sayısı
<b>PG 4.3.5</b>	Dış Hastanesinde sunulan hizmetlerden memnuniyet düzeyi (%)
<b>Hedef 4.4</b>	<b>Sürdürülebilir kalkınma hedefleri kapsamında yapılan çalışmalar yaygınlaştırılacaktır.</b>
<b>PG 4.4.1</b>	Sürdürülebilirlik kalkınma hedeflerine yönelik yıl içerisinde açılan yeni ders sayısı
<b>PG 4.4.2</b>	Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik yıl içerisinde düzenlenen lisansüstü tez sayısı
<b>PG 4.4.3</b>	Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik yıl içerisindeki yayın sayısı
<b>PG 4.4.4</b>	Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik yıl içerisinde başlayan proje sayısı
<b>PG 4.4.5</b>	Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik yıl içerisinde düzenlenen etkinlik sayısı
<b>Hedef 4.5</b>	<b>Mezun ilişkileri yönetimi güçlendirilecek, işe yerleşme, kariyer gelişimleri, işveren/mezun memnuniyet oranları izlenerek iyileştirilecektir.</b>
<b>PG 4.5.1</b>	Mezun bilgi sistemindeki mezunların oranı
<b>PG 4.5.2</b>	Mezunlarla birlikte yapılan etkinlik sayısı
<b>PG 4.5.3</b>	İş dünyasının mezunların yeterlilikleri ile ilgili memnuniyet oranı
<b>PG 4.5.4</b>	Mezunların niteliklerine uygun işlerde çalışma oranı
<b>PG 4.5.5</b>	Mezunların KTÜ'nün kendilerine yönelik iletişim ve iş birliğinden duydukları memnuniyet düzeyi



*Üniversitemizin 2024-2028 Stratejik Planı göstergelerinin açıklamalarına <https://www.ktu.edu.tr/yonetim/ktu20242028stratejikplani> adresinden erişebilirsiniz.*

**Tüm görüş ve önerilerinizi iletebilirsiniz.**

**www.ktu.edu.tr  
yonetim@ktu.edu.tr  
0462 377 44 01**